

## Budgetplanung, Controlling und Kennzahlen

Erfolg – nicht zufällig sondern geplant!

Eine gründliche und detaillierte Planung des zukünftigen Geschäftsverlaufs ist entscheidend für den Erfolg eines Unternehmens. Je genauer eine Planung erfolgt, umso leichter sind im Geschäftsverlauf unternehmerische Entscheidungen aufgrund von möglichen veränderten äußeren Einflüssen zu treffen. Mit Hilfe von festgelegten Kennzahlen und der Definition von „Alarmpfaktoren“ in der Budgetplanung lassen sich Steuerungsinstrumente punkt- und zeitgenau einsetzen, um einen möglichen Schaden vom Unternehmen abzuwenden.

In diesem Seminar soll für jeden Teilnehmer eine individuelle Strategie erkennbar werden, damit das Unternehmen in der Zukunft geplant erfolgreich ist.

### Themenübersicht:

- **Planung, Controlling und Kennzahlen wozu?**
  - Leitbild und Zielsetzung
  - Grundlage und Voraussetzungen
  - Das magische Planungs-dreieck
  - Transparenz im Unternehmen
- **Effektive Umsetzung der Budgetplanung**
  - Planungsmodelle
  - Plan-Ist-Vergleich
  - Erwartungsrechnung/ vorausschauende Planung – Forecast
- **Controlling als Führungsinstrument**
  - Verantwortung und Vertrauen im Unternehmen
  - Faktoren der Mitarbeitermotivation
  - Vom Mitarbeiter zum Mit-Arbeiter
  - Controlling als Grundlage zur Unternehmenssteuerung

### Nutzen:

- Bessere Übersicht über betriebliche und wirtschaftliche Zusammenhänge
- Schnelle Reaktion in kritischen Situationen
- Aktive Steuerung von Wirtschaftsverläufen
- Motivation durch transparente Kommunikation
- Einbindung der Mitarbeiter in die betriebliche Steuerung des Hotels
- Antizyklische Kostenverteilung
- Effektive Personalplanung